

# MEMORIA ANUAL 2023



Aviación

YPFB AVIACIÓN



MEMORIA ANUAL 2023



Aviación



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS



# MEMORIA ANUAL 2023



**Aviación**





# Contenido

Carta del Presidente de YPFB	4
Carta de la Gerencia General Air BP Bolivia S.A. - YPFB Aviación	8
1 Antecedentes	11
2 Marco Estratégico	15
3 Volúmenes Comercializados	21
4 Análisis Financiero	27
5 Análisis Operativo	31
6 Inversiones	37
7 Estados Financieros	49



# Carta del Presidente de YPFB

## ¡2023, El año del nuevo ciclo exploratorio!

2023 es un año que conforma la pieza de un rompecabezas global en el que el mundo demanda más energía y los países tienen más conciencia de la búsqueda de la seguridad energética a través de fuentes de energía sostenibles y renovables. Sin duda alguna, Bolivia no queda al margen de esta situación y de un contexto internacional marcado por el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, cuyo resultado más visible es una mayor demanda y el encarecimiento de los combustibles.

En esta nueva configuración, YPFB se enfrenta a nuevos desafíos que son garantizar el abastecimiento de diésel y gasolina en el país, mantener la subvención de los carburantes cuidando el bolsillo de los bolivianos y buscar la forma de producir nuestro propio combustible para reducir la importación de este producto.

Ante ello, la exploración integral a través del Plan de Reactivación del Upstream (PRU) es funda-

mental para consolidar este objetivo que en la actualidad desarrolla 42 proyectos exploratorios, de los cuales 15 ya son exitosos.

A través del PRU, buscamos nuevos yacimientos para habilitar nuevas cuencas en tanto en el Subandino Norte como en Madre de Dios, que abarcan los departamentos de La Paz, Beni y Pando. Sin embargo, no solo incursionamos en áreas no tradicionales sino no dejamos de lado, la evaluación y optimización de los yacimientos existentes en las zonas tradicionales como Subandino Sur y Boomerang que abarcan los departamentos de Cochabamba, Chuquisaca, Santa Cruz y Tarija.

Es importante recalcar que centrarse en las zonas no tradicionales es una oportunidad muy importante para desarrollar una nueva era del gas con la acción de promover la adopción de tecnologías para prácticas más sostenibles siempre apuntando a la conservación de los ecosistemas locales.



En 2023, dimos un gran paso a favor de la seguridad energética, lo cual nos llena de orgullo que se materializa en la Planta de Biodiésel I, ubicada en Palmasola en la ciudad de Santa Cruz, en la que se producirá biodiésel, el cual nos reducirá las importaciones de combustibles con un producto amigable para el medioambiente.

La producción de biocombustible es un megaproyecto que además contempla consolidar la Planta de Biodiésel II y la HVO, las cuales además ser una muestra más de la industrialización son garantía de seguridad energética en el país con el ahorro de divisas.

Por otra parte, en el trabajo a favor de la importación de combustibles y la seguridad energética, la tecnología es una aliada para el abastecimiento con el Centro de Monitoreo de YPFB que fiscaliza a cisternas nacionales e internacionales. Desde este centro, se visualiza a través de pantallas y soluciones informáticas la ruta que realizan las cisternas que se contratan para la importación de diésel y gasolina. Una forma de hacerle frente al flagelo del contrabando de los combustibles que golpea y va en desmedro del país y su economía.

La renovación es un elemento importante con la fuerza de los jóvenes, la cual se suma a YPFB

con el programa Explorando Nuevos Talentos, los cuales cuentan con una estrategia de inserción para la formación de jóvenes profesionales que no tienen experiencia laboral, pero sí las ganas y responsabilidad de dar lo mejor de sí mismos para forjar una carrera profesional.

Además, estos programas apuntan a la transparencia para brindar nuevas oportunidades a los mejores perfiles profesionales para ingresar a la empresa.

No hemos descuidado el compromiso social de YPF, que está presente a través de Redes de Gas, proyecto que ha democratizado el acceso al hidrocarburo para diferentes capas de la sociedad y mejora la calidad de vida de los habitantes. Las cifras se tornan tangibles con la llegada del servicio a 311 hospitales del país, entre públicos y privados, en 2023. Esto nos muestra que nuestro trabajo aporta a la sociedad en su conjunto.

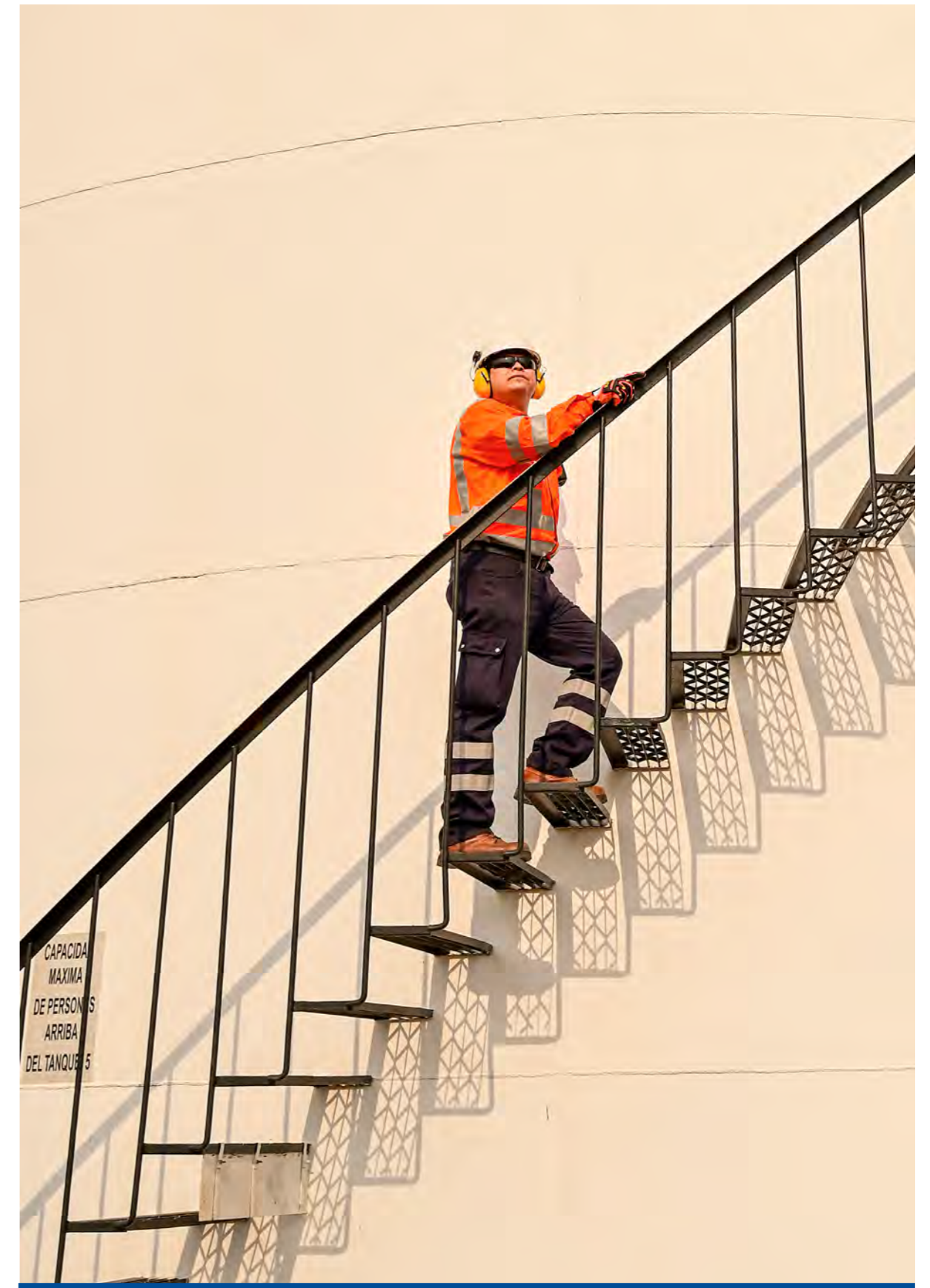
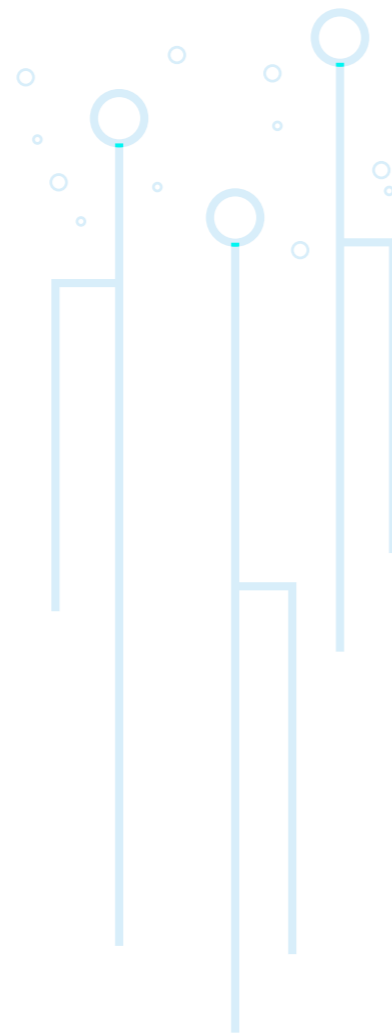
Otro aspecto importante es la Planta de Amoníaco y Urea (PAU), que la pasada gestión facturó más de 29 millones del fertilizante granulado en el mercado interno.

Gracias a su producción, se logró la sustitución de importaciones en el país, y el departamento con mayor consumo del fertilizante fue Santa Cruz con el 56% de participación. El complejo petroquímico de YPF produce un fertilizante de alta calidad cuya exportación está garantizada.

Nuestros resultados son tangibles a favor del país y nuestro objetivo siempre será el bienestar de Bo-

livia, incrementar la producción de hidrocarburos, su estabilidad y seguridad energética.

**Armin Ludwig Dorgathen Tapia**  
*Presidente Ejecutivo YPF*



# Carta de la Gerencia General Air BP Bolivia S.A. - YPFB Aviación

Como empresa estratégica de YPFB Corporación, Air BP Bolivia S.A. Nacionalizada ha reafirmado su posición como un referente de éxito en el ámbito empresarial boliviano a lo largo del año 2023.

Durante la pasada gestión, la compañía ha demostrado una sólida recuperación en sus ventas, respaldada por políticas de austeridad eficientemente aplicadas que garantizaron la estabilidad financiera, la continuidad operativa y el compromiso con la protección del medio ambiente. Estos esfuerzos reflejan el constante enfoque en la calidad, seguridad y sostenibilidad que tiene nuestro equipo.

El 2023, se incrementaron los gastos destinados a la Continuidad Operativa en un 16%. Gracias a esta optimización, las ventas de combustible de aviación alcanzaron los **210 millones de litros (23 millones más que el 2022)**, marcando un crecimiento del **11,6%** con respecto a 2022 y un **41%** en comparación con 2021, confirmando así la plena recuperación post-crisis sanitaria. En cuanto al **Jet Fuel Nacional**, las ventas a diciembre de 2023 alcanzaron un crecimiento del **8%** frente a 2022 y del **20%** en relación a 2021. Por su parte, el **Jet**

**Fuel Internacional** mostró una notable recuperación, con un incremento del **19%** respecto a 2022 y una duplicación de las ventas comparadas con 2021, reflejando una clara tendencia de crecimiento.

Asimismo queremos destacar nuestro comprometido apoyo en las labores de mitigación de incendios forestales en el norte de La Paz, Chiquitanía (Santa Cruz) y Rurrenabaque (Beni).

Detrás de cada cifra positiva, hay un equipo que, como un motor bien afinado, impulsa con precisión y energía la búsqueda de cada uno de nuestros objetivos. El 2023, la Gerencia de Operaciones ha trabajado en **múltiples iniciativas: desde la capacitación para nuestro personal** (Actualización de Conceptos Operativos), la constante mejora de nuestras plantas, hasta el crucial apoyo en la mitigación de incendios. La seguridad y la sostenibilidad son nuestra pista de despegue, y este año ha marcado un ascenso continuo de esfuerzos en esas direcciones.

Como una flota aérea en vuelo coordinado, todas nuestras áreas han trabajado en conjunto



para mejorar nuestras plantas, en muchos casos renovarlas totalmente, realizar monitoreos ambientales, renovar licencias y ejecutar simulacros que aseguran un servicio no solo seguro, sino también sostenible. Cada gota de combustible que entregamos cumple con los más altos estándares internacionales de calidad, siempre con la seguridad y el medio ambiente como prioridades inquebrantables.

El equipo humano de Air BP Bolivia S.A. Nacionalizada (YPFB Aviación) continuará trabajando con la misma pasión y compromiso para garantizar el abastecimiento en todos los aeropuertos del país.

Con cada paso que damos, seguimos contribuyendo al desarrollo de Bolivia, impulsando nuestro futuro con energía inagotable. Como siempre en el aire pero con los pies en la tierra.

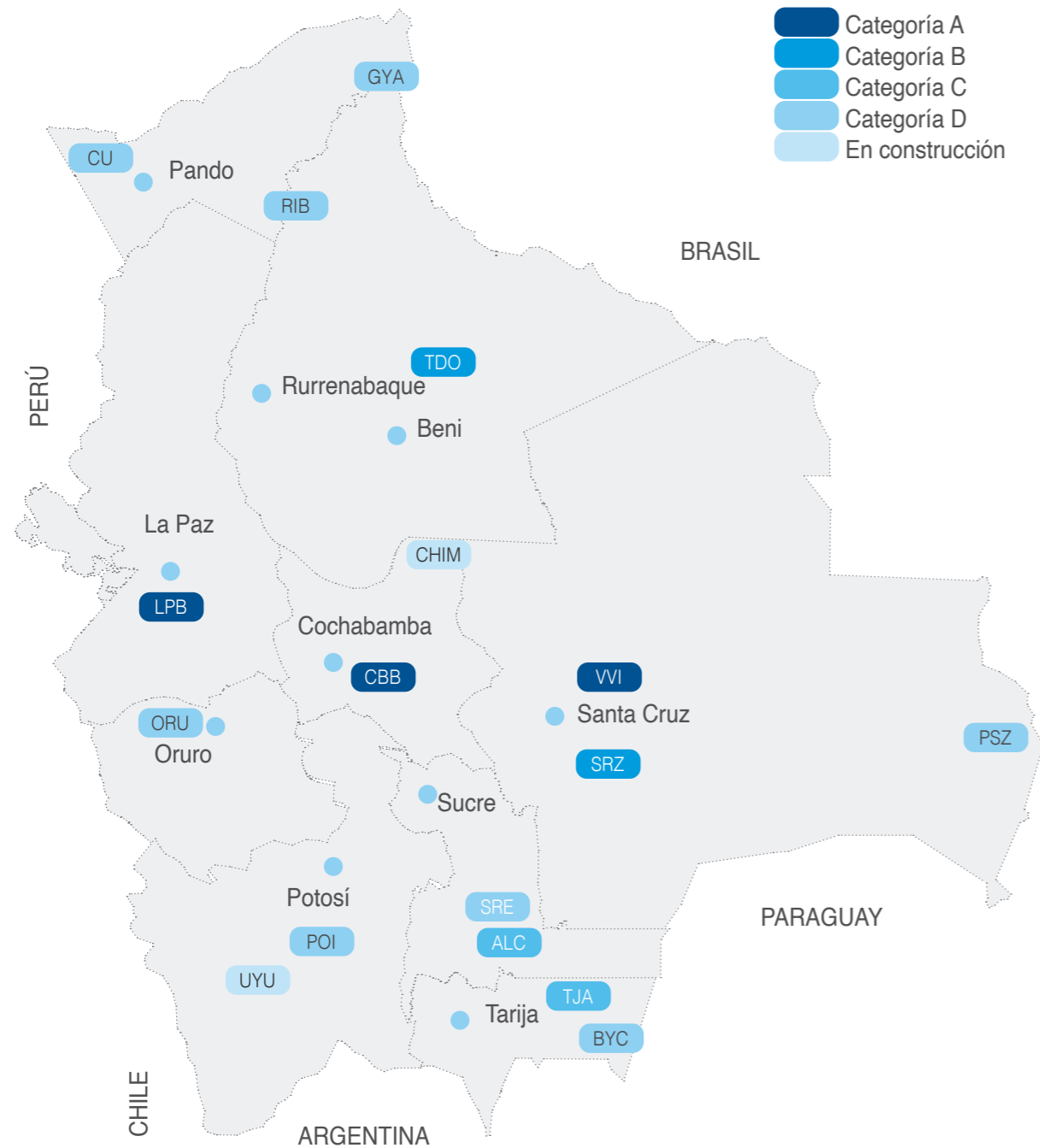
Ing. Felix Abraham Cruz Taca  
Gerente General  
**Air BP Bolivia S.A.**

# 1

## Antecedentes



Air BP Bolivia S.A. Nacionalizada (YPFB Aviación), filial de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), es el actor principal en el suministro de combustibles de aviación en Bolivia. Desde sus oficinas centrales en Santa Cruz de la Sierra, opera un total de 15 plantas activas y está en plena expansión con la construcción de dos nuevas instalaciones en los aeropuertos más importantes del país.



Desde su nacionalización en mayo de 2009, tras el Decreto Supremo N° 0111, la empresa se ha convertido en un pilar estratégico dentro de la Corporación YPFB, cumpliendo con estrictos estándares de calidad y regulaciones nacionales como los precios establecidos por la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH). Sus clientes abarcan tanto operadores aéreos nacionales como internacionales, garantizando un suministro confiable y competitivo.

En la gestión 2023, Air BP Bolivia mostró una sólida recuperación de las ventas con relación al bajón producto de la pandemia.

La empresa está motivada por políticas de austeridad bien dirigidas que aseguraron la estabilidad financiera, la continuidad operativa y la protección del medio ambiente, manteniendo su compromiso con la calidad, la seguridad y la sostenibilidad.



# 2

## Marco Estratégico



El marco estratégico, bajo el cual se desarrolla la gestión de la empresa se enmarca en las siguientes directrices:

### 2.1. MISIÓN

“Abastecemos combustibles de aviación, en el territorio nacional con calidad y seguridad, cuidando a las personas y al medio ambiente”

### 2.2. VISIÓN

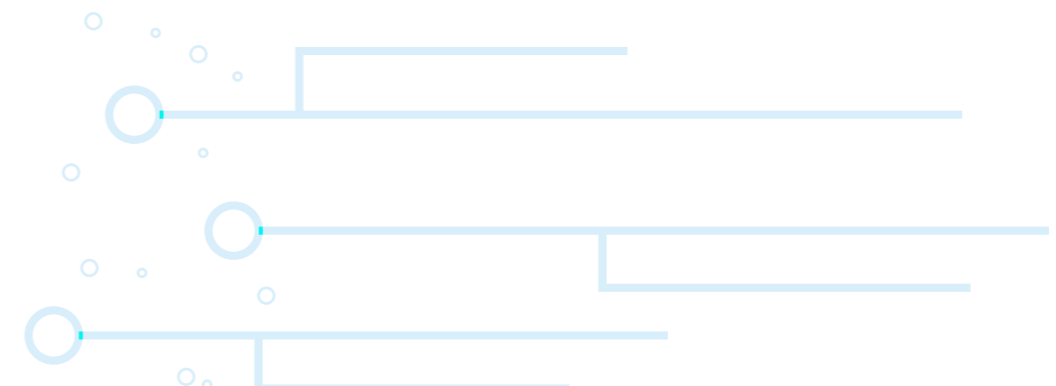
“Ser una empresa que opera bajo estándares internacionales, garantizando el suministro de combustible de aviación, con un modelo de gestión eficiente e innovador”



Air BP Bolivia Nacionalizada plantea la adecuación de las operaciones de la empresa al Decreto Supremo 2170 (normativas Internacionales entre ellas la JIG, NFPA, UL, API, EI)

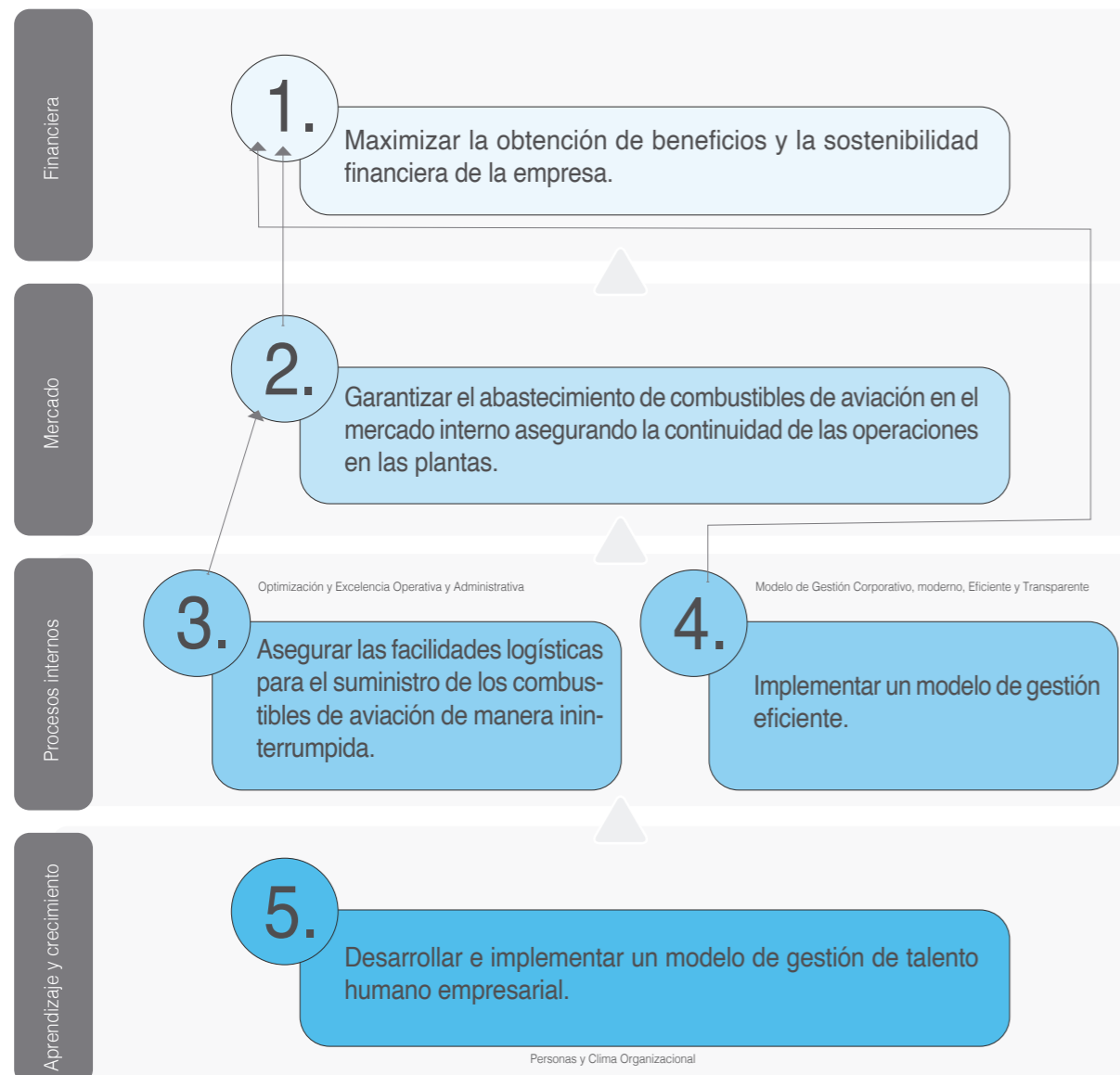
### 2.3. VALORES DE LA EMPRESA

- Integridad:** Conducta ética, respeto, honestidad y transparencia.
- Seguridad:** Cuidado de la salud de las personas, medio ambiente y los activos de la Corporación.
- Excelencia:** Mejora continua, orientación a resultados, innovación, pasión por el trabajo.
- Proactividad:** Generación y aprovechamiento de oportunidades, liderazgo, iniciativa y creatividad.
- Trabajo en equipo:** Creación de sinergias para el logro de objetivos comunes.
- Compromiso** Con nuestra gente, la Corporación y el País. Trabajamos por convicción y no por imposición ni obligación.
- Responsabilidad:** Asumir los resultados de nuestros actos, de manera individual y colectiva.
- Diversidad e inclusión:** Trato justo e igualdad de oportunidades para todos.
- Adaptabilidad:** Capacidad de responder de manera efectiva ante diferentes escenarios y desafíos que se dan en el lugar de trabajo.



### 2.3. Objetivos Estratégicos

Para el periodo 2023-2027, Air BP Nacionalizada planteó cinco objetivos estratégicos alineados a los objetivos corporativos. El Mapa Estratégico de la empresa permite apreciar dichos objetivos estratégicos:



Para alcanzar estos objetivos, estamos enfocados en optimizar la gestión del talento humano y fortalecer nuestros procesos administrativos y operativos. Con estas mejoras, aseguramos el abastecimiento eficiente de combustibles para la aviación en nuestro país, lo que nos permitirá maximizar la rentabilidad de la empresa.



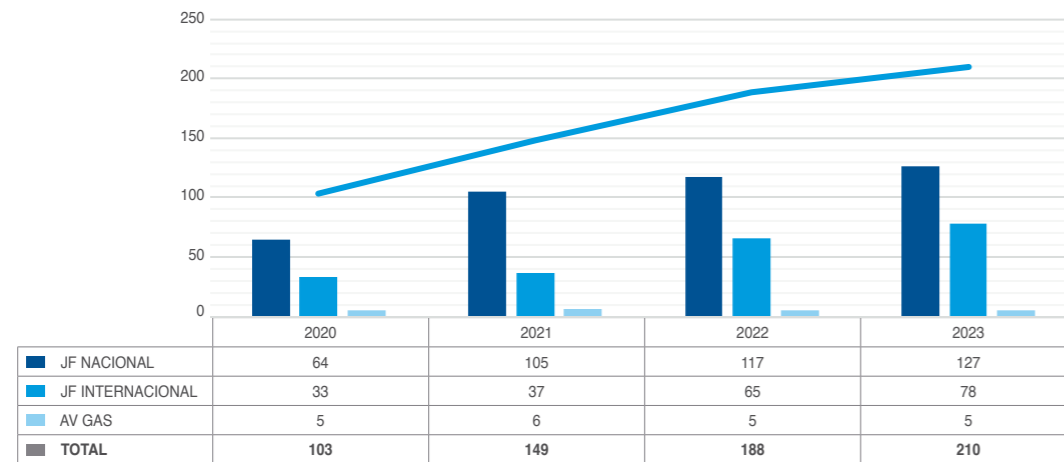
# 3

## Volúmenes Comercializados



El gráfico a continuación muestra las ventas por tipo de producto, de las gestiones 2020 a 2023.

Ventas de combustible 2020 a 2023 (Expresado en millones de litros)



Se puede observar que las ventas de combustible de aviación en la gestión 2023 alcanzaron 210 Millones de litros, lo que muestra que hemos recuperado las ventas, después de la crisis sanitaria. Se observa un crecimiento de 11.6% con respecto a la gestión 2022 y un crecimiento de 41% en relación a la gestión 2021.

En cuanto a Jet Fuel nacional, a diciembre 2023 las ventas llegaron a 127 millones de litros, equivalente a un 8% por encima de la gestión anterior, y 20% por encima de la gestión 2021, un sólido indicativo de que la recuperación de las ventas en los vuelos nacionales continúa.

Con respecto al Jet Fuel Internacional la recuperación en la gestión 2023 llegó a un 19% con respecto a la gestión 2022 y se duplicaron las ventas respecto a la gestión 2021 mostrando una recuperación en alza, esto derivado a las dismi-

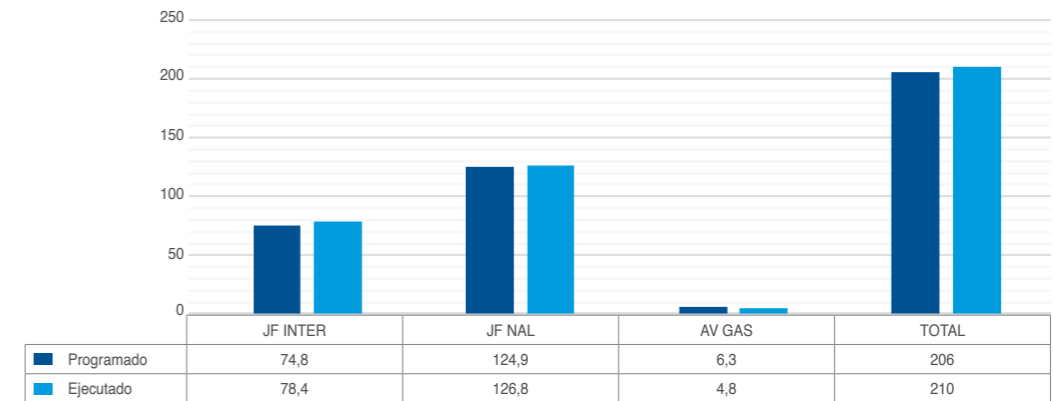
nuciones en los requisitos de medidas sanitarias para ingresos a los países, que no permitió al mercado aéreo reiniciar con las frecuencias que se tenían anteriormente.

Finalmente, el Av gas disminuyó levemente el nivel de ventas presentando un decrecimiento del 10% de ventas en la gestión 2023 con relación a la gestión 2022. El motivo de esta disminución es el incremento de controles de la Dirección General de Sustancias Controladas.



La ejecución de las ventas respecto a la programación inicial es la siguiente:

Ventas Programadas VS Ejecutadas (Expresado en millones de litros)



El cumplimiento de las ventas fue de 102% respecto a lo programado inicialmente. La programación inicial se realizó en base a proyecciones presentadas por la IATA de recuperación del mercado aéreo para las siguientes gestiones.

El cumplimiento en el Jet Fuel Internacional tuvo un incremento del 5% con respecto a lo programado inicialmente, esto debido a que se disminuyeron las restricciones para ingreso a los países con los cuales Bolivia tiene flujo aéreo regularmente:

Tal es el caso de Paraguay, Brasil, Chile, España, Panamá y Argentina, además del reinicio de frecuencias de aerolíneas que habían dejado de operar o que habían disminuido sus frecuencias.

Con respecto al Jet Fuel Nacional se cumplió la programación al 101% con una leve diferencia para arriba, la recuperación del mercado aéreo fue de acuerdo a lo programado, además que las aerolíneas al final del año reiniciaron sus frecuencias a destinos nacionales como ser Uyuni, Riberalta, Alcantari, etc.

Referente al consumo de Gasolina de Aviación el crecimiento no estuvo de acuerdo con las expectativas porque se tuvo un cumplimiento de 77%, esto debido al incremento de controles de la Dirección General de Sustancias Controladas y FELCN en la lucha contra el narcotráfico

### 3.1. Capacidad De Almacenaje

Contamos con una capacidad de almacenamiento de 388 m3 en Gasolina de Aviación Grado 100 (Av Gas) y 9101 m3 en Jet Fuel.

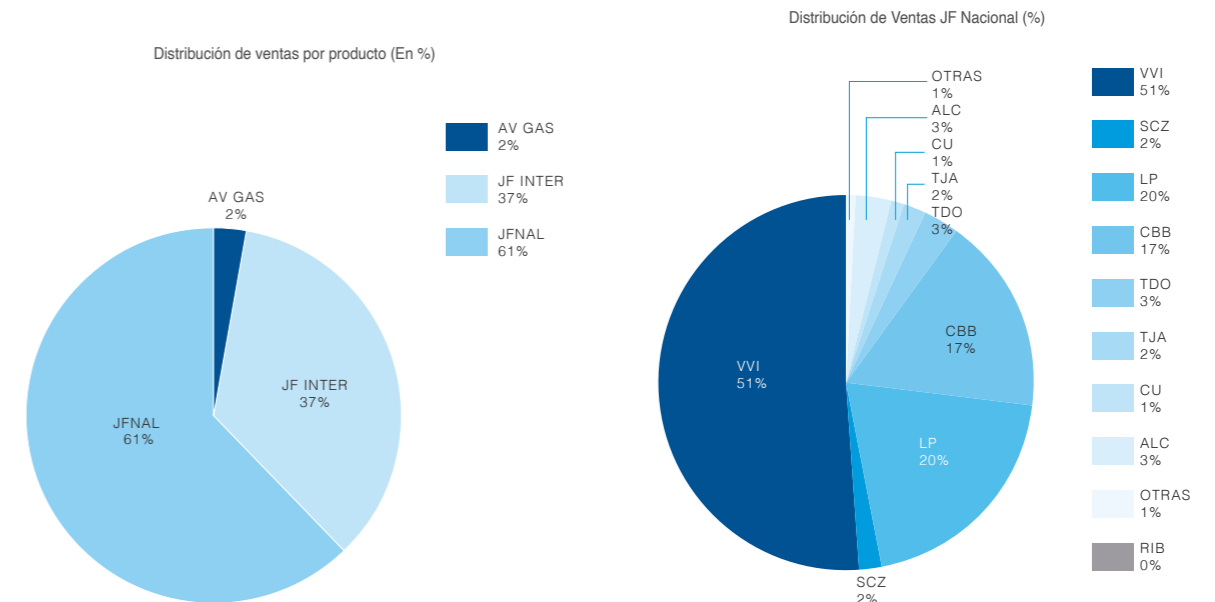
AEROPUERTO	TANQUES AV-GAS (m³)	TANQUES JET FUEL (m³)	UNID. ABAST. AV GAS (m³)	UNID. ABAST. JET FUEL (m³)	TOTAL AV GAS (m³)	TOTAL JET FUEL(m³)	DIAS DE SEGURIDAD (según Contrato Maestro)	OBSERVACION
<b>PLANTAS EN OPERACIÓN</b>	Capacidad Fija		Capacidad Movil		Capacidad Total			
YACUIBA (BYC)	-	42,9	-	5,6	-	48,5	3,0	Solo JF
COCHABAMBA (CBB)	43,3	2.085,5	2,8	63,4	46,1	2.148,9	5,0	JF y AVGAS
COBIJA (CIJ)	13,0	233,9	2,5	21,1	15,5	255,0	3,0	JF y AVGAS
GUAYARAMERIN (GYA)	19,3	87,4	2,0	11,7	21,3	99,1	3,0	JF y AVGAS
LA PAZ (LPB)	15,0	312,2	3,7	87,3	18,7	399,5	5,0	JF y AVGAS
ORURO (ORU)	-	80,0	-	21,0	-	101,0	-	Solo JF
POTOSI (POI)	-	40,0	-	3,7	-	43,7	3,0	Solo JF
PUERTO SUAREZ (PSZ)	41,0	41,0	2,5	9,4	43,5	50,4	3,0	JF y AVGAS
RIBERALTA (RIB)	41,0	41,0	-	8,3	41,0	49,3	3,0	JF y AVGAS
ALCANTARI (ALC)	-	208,3	-	29,0	-	237,3	3,0	Solo JF
SUCRE (SRE)	10,0	-	2,5	-	12,5	-	3,0	Solo AV GAS
SANTA CRUZ – TROMPILLO (SRZ)	84,0	84,0	-	31,0	84,0	115,0	3,0	JF y AVGAS
TRINIDAD (TDD)	84,0	166,0	-	14,8	84,0	180,8	3,0	JF y AVGAS
TARIJA (TJA)	19,0	120,0	2,5	19,7	21,5	139,7	3,0	JF y AVGAS
VIRU VIRU (VVI)	-	5.029,0	-	204,4	-	5.233,4	5,0	Solo JF
<b>TOTAL PLANTAS EN OPERACIÓN</b>	<b>369,6</b>	<b>8.571,2</b>	<b>18,5</b>	<b>530,4</b>	<b>388,1</b>	<b>9.101,6</b>		
<b>PLANTAS EN PROCESO CONSTRUCCION</b>	Capacidad Projectada		Capacidad Movil		Capacidad Total AV GAS Projectada	Capacidad Total JF Projectada	Dias de Seguridad Projectados	
CHIMORE (CCA)	19,0	38,0	2,5	18,0	21,5	56,0	5,0	JF y AVGAS en proceso de construccion
UYUNI (UYU)	-	60,0	-	8,3	-	68,3	5,0	Solo JF, solo falta licencia y autorizacion de la ANH
<b>TOTAL PLANTAS EN CONSTRUCCION</b>	<b>19,0</b>	<b>98,0</b>	<b>2,5</b>	<b>26,3</b>		<b>124,3</b>		

Contamos con 40 Refuellers, 5 flamencos, 5 Gabinetes, 4 cisternas además de 24 vehículos de apoyo en planta y oficina central que se encuentran distribuidos a nivel nacional según la necesidad de cada Planta, mismos que cumplen con normas internacionales. En la actualidad estamos en proceso de la adquisición de dos nuevos Refuellers esto con el fin de ampliar la cobertura y atender nuevas plantas.

INVENTARIO DE EQUIPOS DE SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE DE AVIACION		
Refuellers		40
Cisternas		4
Flamenco		5
Vehiculos De apoyo	En planta	20
	Oficina Central	4
<b>Total</b>		<b>73</b>

### 3.2. Distribucion Por Tipo De Producto

El gráfico a continuación muestra la distribución por tipo de producto:



Se observa que el 60.4% de las ventas correspondieron a la venta de Jet fuel Nacional, el 37.3% a Jet fuel Internacional y el 2.3% a Gasolina de Aviación. Se debe mencionar que la recuperación de la venta de Jet Fuel Internacional hizo que los porcentajes de venta de este tipo de producto tengan un incremento considerable en el porcentaje total.

Con respecto a las ventas por planta el

gráfico a continuación muestra la distribución de ventas 2023.

Se observa que Viru Viru concentró el 51% de las ventas con 107 millones de litros, seguido por el Alto con 20% de las ventas con 41 millones de litros y en tercer lugar Cochabamba con el 17%, es decir 36.6 millones de Litros, Trinidad con 4%, Alcantari con 3%, el Trompillo y Tarija con aproximadamente 2% cada una, Cobija y Riberalta llegan a 1% junto con las plantas que registran ventas por debajo de 1 millón de litros.





# 4

## Análisis Financiero

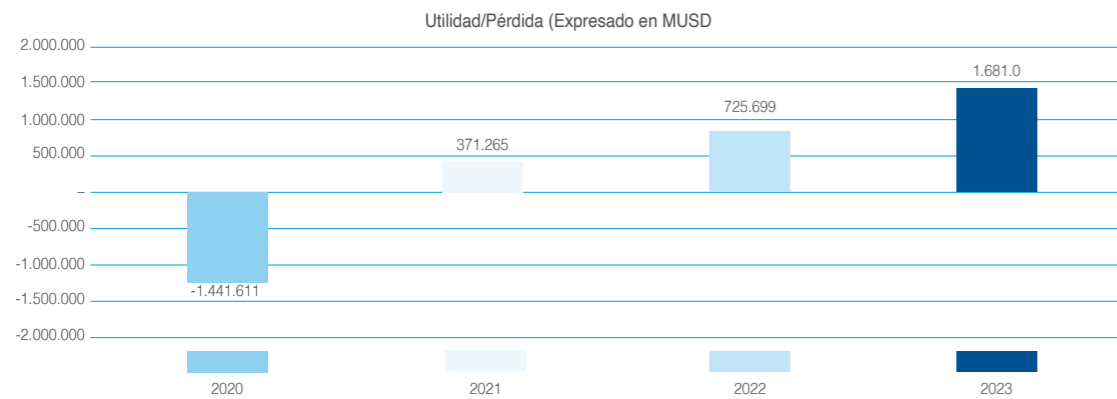
El cuadro a continuación muestra el resultado de los indicadores financieros:

SIGLA	INDICADOR	UNIDAD	FÓRMULA DE CÁLCULO	PROGRAMADO 2023	RESULTADO DICIEMBRE	SEMAFORIZACIÓN**
EBITDA	Beneficio antes de IIDA (\$us M)	M\$US	Utilidad antes de impuestos	2,672.32	3,951.21	● 179%
FLUJO DE CAJA	Flujo de caja	M\$US	Disponible	24,862	31,100	● 127%
GO	Gasto Operativo / volumen facturado -\$us/m³	\$US	Gasto Operativo / volumen facturado -\$us/m³	19.11	23	● 122%
GA	Gasto Administrativo / volumen facturado -\$us/m³	\$US	Gasto Administrativo / volumen facturado -\$us/m³	7.83	8.29%	● 105%

Se observa que los resultados de los indicadores superan lo programado, demostrando una recuperación total de la empresa debido al incremento de los ingresos por mayor venta y por el control del gasto.

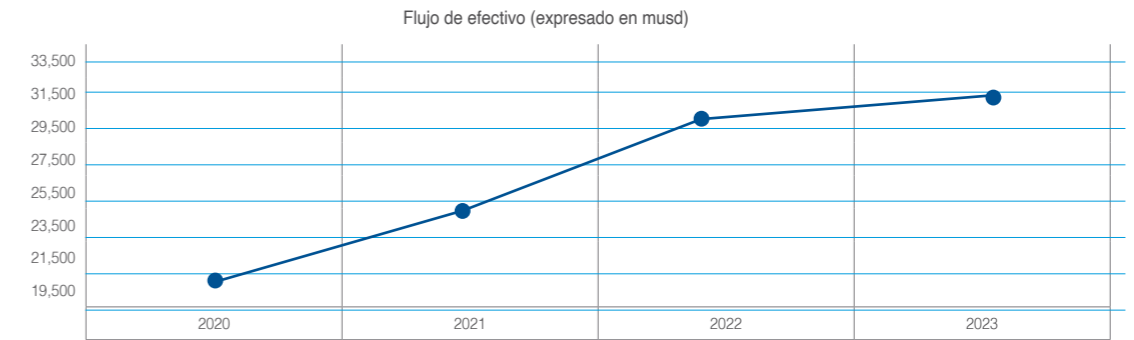
## Utilidad

El gráfico a continuación muestra la utilidad neta entre el 2020 y 2023:



Se observa que las utilidades en la gestión 2023 vuelven a la normalidad superando en 100% a las del año 2022.

## Flujo de efectivo



Se observa que las disponibilidades se encuentran por encima de lo registrado en las gestiones anteriores.



# 5

## Análisis Operativo

---



A continuación, se muestran los resultados de los indicadores operativos:

SIGLA	INDICADOR	UNIDAD	FÓRMULA DE CÁLCULO	PROGRAMADO 2023	RESULTADO A DICIEMBRE	SEMAFORIZACIÓN**
IVV	Índice de Volumen Vendido (Millones de litros/año)	LT	Suma total del volumen de ventas de JF+AG	206,06	209,97	● 102%
NE	Notams emitidos (Unidad)	#	Número de notams atribuibles a YPFB Aviación	1	0,00	● 100%
AAL	Aceptación en Auditorías operativas LA	#	numero de observaciones en auditorías LA	3	0,01	● 100%
AAA	Aceptación en Auditorías ANH	#	numero de observaciones en auditorías ANH	6	9,01	● 150%
FTIR	Frecuencia de Incidentes registrables	#	(# de Incidentes registrados en el periodo de 12 meses /# de horas hombres trabajadas (en 12 meses) x 200000	0,00	9,53	● 100%
TIVS	Tasa de incidentes vehiculares severos	#	(# de casos vehiculares registrables en 12 meses / Total de Km recorridos en 12 meses) x 200000	0,00	0,00	● 100%
ID	(Índice de Derrames/fugas mayores a 100 litros) - litros/Mton total operado	#	(# total HCD/M Ton HC-Operados*100 )	0,00	0,00	● 100%
CA	(Número de Casi Accidentes - propios y de contratistas)	#	Nº de reportes ROS	700,00	679	● 97%
CPAC	(Cumplimiento PAC - Inversiones) - %	#	%de procesos ejecutados/ procesos programados	100%	100%	● 100%
EEPC	EEPC-Efectividad de Ejecución de Presupuesto de Capacitación-%	MUSD	Presupuesto de Capacitación Ejecutado/Presupuesto de Capacitación Programado	100%	31.139	● 144%

Se observa un cumplimiento mayor al 100% en los volúmenes de venta inicialmente programados. Adicionalmente se muestra que no se emitieron Notas por paros de planta no programado. Y que las observaciones de auditorías de entes externos se encontraron en el rango de lo óptimo.

Los indicadores de Seguridad Salud y Medio ambiente tienen un excelente resultado, con lo que se puede entender que el personal de la empresa demuestra su conciencia y compromiso de seguridad en las operaciones.

El pac de inversiones se ejecutó al 100%.

## 5.1. Operaciones

### Atención en los puntos requeridos para mitigar incendios forestales

Para la gestión 2023 se realizó la atención en los puntos requeridos fuera de los aeropuertos, por entidades gubernamentales que realizo distintos movimientos en el territorio nacional.

Dentro de los servicios realizados destacamos el apoyo al Ministerio de Defensa, que realizó la mitigación de incendios forestales en el norte de La Paz y Rurrenabaque (Beni). Para tal efecto se envió un volumen aproximado de 60.000 litros de JET FUEL A-1 en los distintos puntos de operación, además de un volumen de 8.000 litros de AV-GAS.



### Capacitación en actualizaciones de operaciones JIG a nivel internacional

Dentro de la programación establecida en nuestro contrato con TSA, con la empresa World Fuel Services, en la ciudad de México DF se realizó la capacitación internacional, donde se actualizaron conceptos operativos y verificación de equipos actualizados que optimizan y mejoran las condiciones en nuestras operaciones.



### Resumen resultados (Indicadores)

Dentro de los indicadores:

- El presupuesto operativo fue ejecutado a manera de garantizar las operaciones todas las instancias.
- Las auditorías de líneas aéreas no registraron No Conformidades mayores que colocan en riesgo el desarrollo de las operaciones lo que indica que el desarrollo de las operaciones cumplen con toda la normativa.

### 5.1.1. Actividades ejecutadas no programadas

La actividad no programada con incidencia con el personal fue el servicio de transferencia de TK-202 y TK-200, realizada en la planta Senkata. El servicio consistió en el trasvase de 96.000 litros de gasolina, otorgando autonomía de despacho a esta planta. Todo el servicio fue realizado en 5 días y medio, teniendo la aprobación de los fiscales de proyecto de YPFB Logística.

### 5.2. Mantenimiento

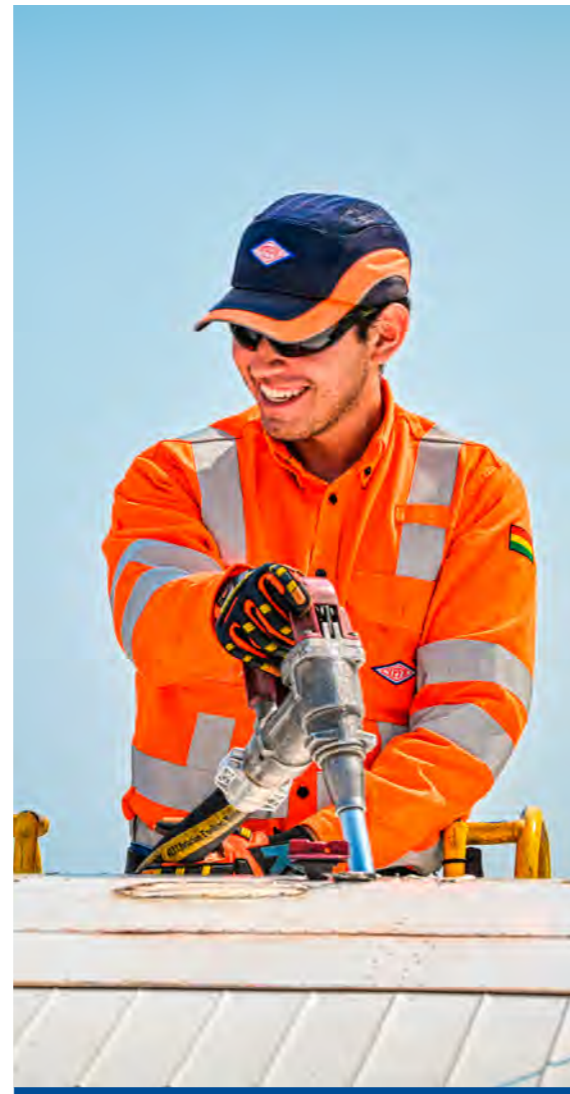
- Mantenimiento general del camión cisterna FIAT IVECO 2000.
- Habilitación de cisterna FIAT para suministro de agua potable por emergencia en la Chiquitanía.
- Trabajos de mantenimiento reparación de la culata Eq; "7531" "Aeroplanta Cochabamba"
- Mantenimiento preventivo a vehículos de apoyo

#### Adquisición y distribución de camionetas

CAMIONETAS ADQUIRIDAS		
MARCA	CODIGO	PLANTA
Toyota Hilux	OPE-023	VVI
Toyota Hilux	OPE-024	LPB

### 5.2.1. Actividades ejecutadas no programadas

1. Apoyo en instalación de cabezales electrónicos con personal mecánico
2. Apoyo en instalación de sistema de filtración FAUDI VVI, CBB y LPB.
3. Cierre de observaciones de plantas con fondo rotativo.
4. Cambio de electrobomba nueva para despacho en El Alto.
5. Cambio de electrobomba de despacho y de skid en el sistema de recepción de Jet fuel



### 5.3. SSMA

- Cumplimiento del 100% del monitoreo ambiental programado para la gestión 2023.
- Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (PGSST) Gestión 2023
- Se concluyó exitosamente con los simulacros programados en las Plantas, incluyendo la oficina central (ZOF) al 100%.
- Se cumplió con el transporte de residuos peligrosos en todas las plantas y su respectivo tratamiento.
- Simulacro de fuego y de derrame Air BP Bolivia S.A Nacionalizada.

### 5.4. Comunicación

Como parte del ADN de YPFB extendemos las normas de comunicación de la corporación a todas nuestras actividades con dos líneas de acción claramente definidas:

#### Coadyuvar al fortalecimiento de la Imagen Corporativa de YPFB

- Producción de Videos Corporativos sobre los resultados de gestión
- Apoyo en eventos corporativos a nivel nacional.

#### Implementar el Plan de Comunicación visualizando la gestión empresarial de YPFB Aviación

- Programas internos, gestión de comunicación, eventos internos y promoción de la marca empresarial YPFB Aviación.





# 6

## Inversiones

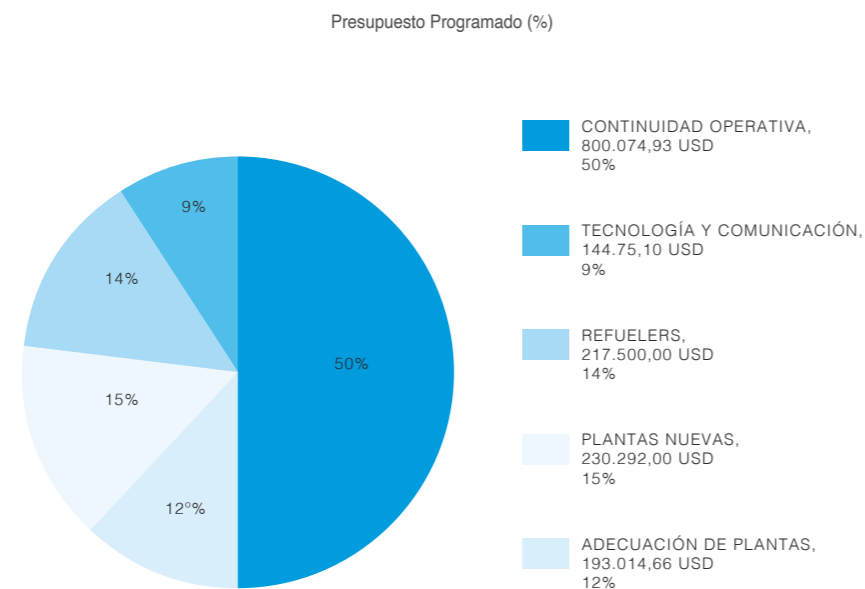
## 6.1. Resultados de la gestión 2023

La tabla siguiente, muestra un resumen del presupuesto programado vs el ejecutado con referente a proyectos de inversión durante la gestión 2023.

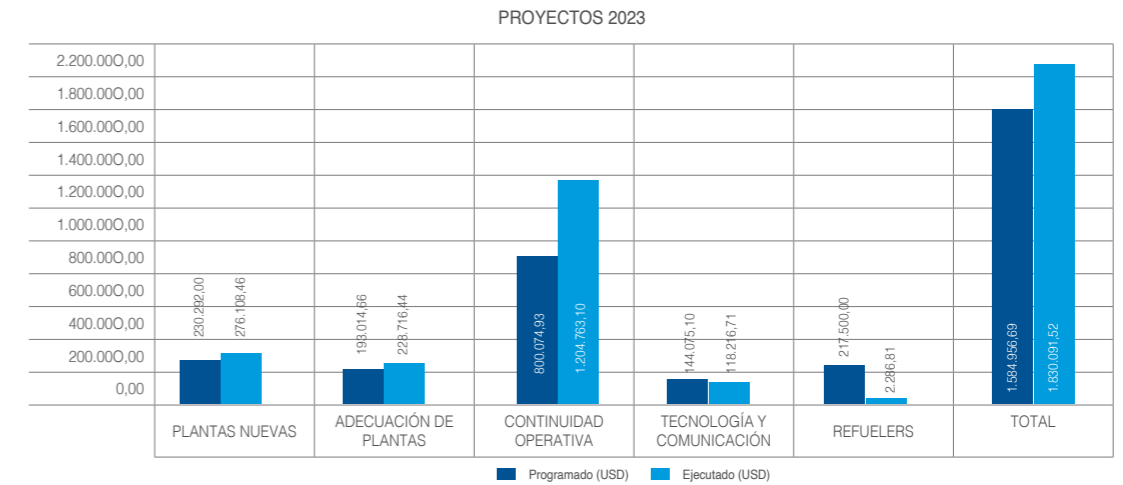
	Programado [USD]	Reformulado (USD)	Ejecutado [USD]
PLANTA NUEVAS	230.292,00	230.292,00	276.108,46
ADECUACION DE PLANTAS	193.014,66	228.716,79	228.716,44
CONTINUIDAD OPERATIVA	800.074,93	1.080.622,43	1.204.763,10
TECNOLOGIA Y COMUNICACIÓN	144.075,10	83.369,69	118.216,71
REFUELERS	217.500,00	217.500,00	2.286,81
<b>TOTAL</b>	<b>1.584.956,69</b>	<b>1.840.500,91</b>	<b>1.830.091,52</b>

Hemos realizado una reformulación del presupuesto con un aumento del 16% en los gastos de Continuidad Operativa. Este ajuste se debe, en parte, al cumplimiento de la normativa JIG, que exige el reemplazo de todos los elementos filtrantes FACET. Además, se han incrementado los activos por el cambio de ubicación de la Oficina Central (Domicilio Legal).

De la gráfica se puede observar que el Presupuesto para Continuidad Operativa es del 50,48% lo cual equivale a **Ochocientos mil setenta y cuatro 93/100 Dólares Americanos (USD. 800.074,93)** del Presupuesto Total Programado siendo el monto mayor con respecto a los demás programas, los cuales tienen repartidos los porcentajes restantes.

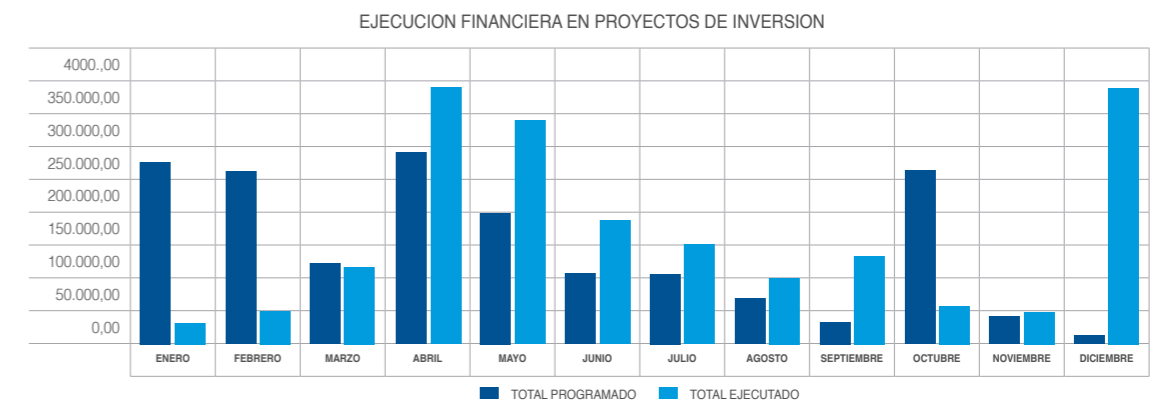


## 6.2. Presupuesto de Inversiones Programado Vs Ejecutado 2023



De la gráfica anterior, se puede observar que se alcanzó una ejecución de presupuesto de **Un Millón Ochocientos Treinta Mil Noventa y Uno 52/100 Dólares Americanos (USD. 1.830.091,52)** superando la ejecución de inversiones en un 15,4% el presupuesto aprobado.

La siguiente gráfica muestra la ejecución presupuestaria entre lo programado y lo ejecutado mensual en la Gestión 2023:



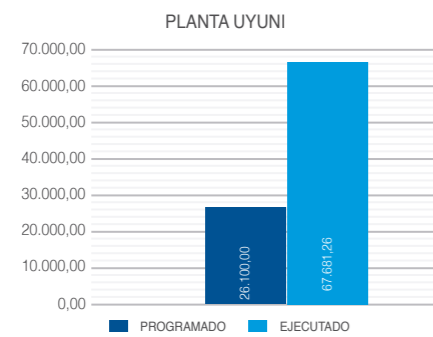
### 6.3. Nuevas plantas de almacenaje

#### 6.3.1. Planta Uyuni:

Se concluyó con las adecuaciones civiles y eléctricas de nueva planta Uyuni así también se realizó las actividades para la puesta en operación.

Presupuesto:

Programado [USD]	26.100,00
Ejecutado [USD]	67.681,26

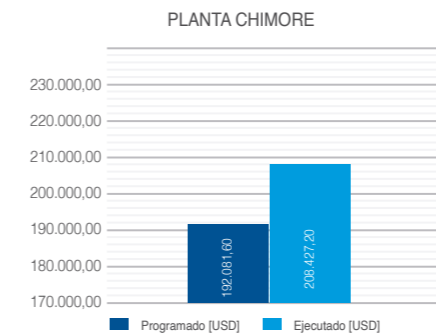


#### 6.3.2. Planta Chimore:

Se concluyó la construcción de obras civiles, eléctricas, instalación de pararrayos, acometida y transformador de energía eléctrica así también se realizó el traslado de Portacamp. Para mejor control de ejecución de estos trabajos se contrató un fiscal de obra que acompañó todo el proceso de construcción de planta Chimoré.

Presupuesto:

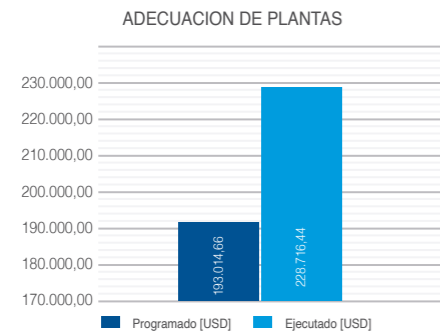
Programado [USD]	192.081,60
Ejecutado [USD]	208.427,20



## 6.4. Adecuación de plantas

Presupuesto:

Programado [USD]	193.014,66
Ejecutado [USD]	228.716,44



### 6.4.1. Adecuación de obras eléctricas

Se ejecutó el proceso de provisión e instalación de generador en planta el alto así también se realizó la instalación de pararrayos cumpliendo D.S. 2170 en su apartado de cap. II art. 12 numeral 1 inciso r) Sistema de aterramiento y pararrayos.



## 6.5. Continuidad operativa

Presupuesto:

Programado [USD]	800.074,93
Ejecutado [USD]	1.204.763,10



### 6.5.1. Implementación de nuevo sistema de detección de agua Fase I

Actualización acerca de los estándares internacionales de suministro de combustible de aviación

El 19 de octubre de 2020, el ente regulador JIG, líder global en el desarrollo de estándares para el suministro de com-

bustible de aviación, emitió el boletín N° 132. En este documento se establece que todas las entidades que operen bajo los estándares JIG deben eliminar el uso de elementos monitores en sus operaciones.

Posteriormente, el 12 de mayo de 2022, JIG publicó el boletín N° 143, recordando a los usuarios la necesidad de revisar sus planes de gestión para la eliminación gradual de estos elementos monitores. En respuesta a esta normativa, hemos adquirido e instalado un sistema avanzado de detección de agua, basado en el kit de montaje por sensor AFGUARD-FAUDI.



## 6.5.1. Infraestructuras

### 6.5.1.2. Construcción e Instalación de Nuevo Sistema Eléctrico en planta Trompillo

Por el tiempo de funcionamiento que llevaba las instalaciones eléctricas de la planta el trompillo estas podían convertirse en un factor de riesgo. Para subsanarlo se realizó una nueva instalación de sistema eléctrico e instalación de nuevo transformador el cual fue reubicado en el exterior de la planta. También se procedió a la adecuación de ambientes de cocina, vestidor y se incorporó una sala de control eléctrico, así como también se construyó un laboratorio



### 6.5.1.3. Adecuación de obras civiles y eléctricas Planta "El Alto"

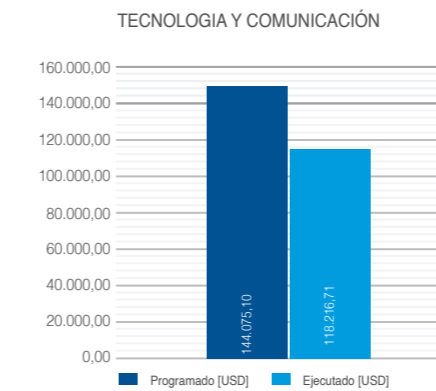
El proyecto contempló la adecuación de la infraestructura y obras civiles en cumplimiento del DS 2170. Las modificaciones y adecuaciones en la planta de suministro contemplaron los siguientes trabajos: enlosetado de vías de circulación internas, readecuación de oficinas, construcción sala de máquinas, adecuación sala de tableros, construcción de plataforma de carga y descarga de Av GAS, reubicación de área de producto degradado, reconstrucción del sistema eléctrico y la adecuación del sistema de puesta a tierra.



### 6.6. Tecnología y comunicación

Presupuesto:

Programado [USD]	144.075,10
Ejecutado [USD]	118.216,71



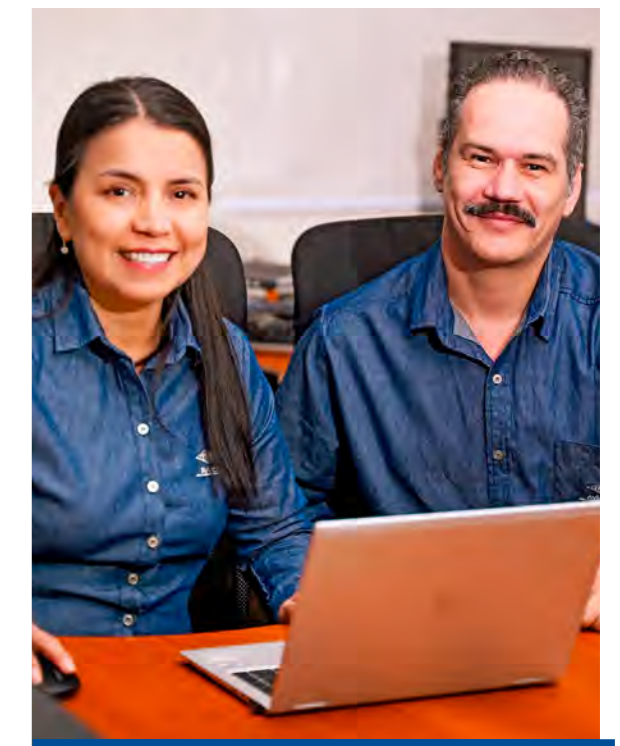
#### 6.6.1. Implementación equipos comercialización (aero- bsisa)

##### 6.6.1.1. Implementación de Cabezales electrónicos Fase III

La resolución de ANH RAN-ANH-DJ N° 19/2019 establece los lineamientos para la implementación de un sistema electrónico y cambiar los procedimientos de suministros actuales. Antes del proyecto los suministros se realizaban a través de cabezales mecánicos y todo el proceso se realizaba de manera manual hasta llegar a la facturación. El proyecto implicó el cambio de cabezales mecánicos por cabezales electrónicos que tengan opción de manejar módulos adicionales como : sensores de temperatura, entrega de volumen preestablecido, control de DEADMAN y control de volumen en tanque. Ahora todo este sistema está vinculado al sistema de la ANH.

#### 6.6.1.2. Adquisición de equipos RFID

Se realizó la adquisición de Equipos con lectores RFID ( Identificación por Radio frecuencia) para todas las plantas esto debido a que ANH ente regulador solicitó este nuevo sistema.





# 7

## Estados Financieros



**Acevedo & Asociados Consultores de Empresas S.R.L.**

Calle Guembo No. 2015  
Esq. Av. Beni  
Santa Cruz, Bolivia  
T +591 3 3436838

Avenida Ballivián No. 838  
Edificio "Las Torres del Sol" (Mezzanine)  
Cochabamba, Bolivia  
T +591 4 4520022

Avenida 6 de Agosto No. 2577 Edificio  
"Las Dos Torres" (11° Piso)  
La Paz, Bolivia  
T +591 2 2434343

www.grantthornton.com.bo

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores  
Accionistas de:  
**AIR BP BOLIVIA S.A.**  
Santa Cruz de la Sierra - Bolivia

### Opinión con salvedades

Hemos auditado los estados financieros de AIR BP BOLIVIA S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2023, el estado de ganancias y pérdidas, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los posibles efectos de las cuestiones descritas en la sección "Fundamento de la opinión con salvedades" de nuestro informe, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia (NCGA).

### Fundamento de la opinión con salvedades

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad posee activos fijos netos contabilizados en el balance general por Bs101.626.731. La Sociedad ha contratado una consultoría para el levantamiento, codificación, valorización y conciliación al 31 de diciembre de 2020, este proceso de conciliación de saldos iniciales y finales se encuentra aún en proceso de revisión. Como resultado de este trabajo técnico podría generar un ajuste en sus activos fijos que a la fecha no puede ser determinado. Debido a esto, no hemos podido obtener evidencia suficiente y adecuada, a través de otros procedimientos de auditoría, sobre si se debiera o no, ajustar el valor de los activos fijos netos de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedades.

### Párrafos de énfasis

Llamamos la atención sobre:

- Como se menciona en la Nota 8 a los estados financieros. En fecha 25 de febrero de 2022 se celebró la cuarta adenda al Contrato Maestro entre "Navegación Aérea y Aeropuertos Bolivianos" (NAABOL) en representación del Gobierno de Bolivia y Air BP Bolivia S.A. (ABBSA), adjudicado a esta última, negocio de abastecimiento de combustible en aeropuertos. Este contrato modifica la cláusula decimoquinta sobre la vigencia del servicio, adicionando 90 días calendario al plazo establecido en el contrato maestro con el fin de analizar y definir que las operaciones de abastecimiento de combustible sean asumidas por YPFB casa matriz conforme Decreto Supremo N 111 de nacionalización,
- Como se menciona en Nota 10 a los estados financieros en fecha 26 de diciembre de 2013, se promulgo la Ley N 466, la misma que establece que una vez que YPFB Corporación cuente con el 100% (cien por ciento) del paquete accionario de AIR BP Bolivia S.A., ABBSA, la incorporación de su estructura organizacional como unidad productiva. A la fecha el proceso de conversión de la Sociedad de acuerdo con lo establecido en la mencionada Ley se encuentra en proceso, sin embargo, la Sociedad continúa desarrollando sus actividades conforme la normativa vigente aplicable al tipo de Sociedad Comercial actual.

Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con estos temas.

### Otra cuestión

Los estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, fueron auditados por otro auditor que, en fecha 29 de marzo de 2023, expresó una opinión con salvedades debido a que el auditor no pudo obtener evidencia suficiente y adecuada en relación a la determinación de su valor de sus activos fijos, situación que al 31 de diciembre de 2023 no ha sido modificada en relación a este tema.

### Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la dirección tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Sociedad.

### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios podrían tomar basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad sobre, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

..3..

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

**ACEVEDO & ASOCIADOS  
CONSULTORES DE EMPRESAS S.R.L.  
MIEMBRO DE GRANT THORNTON INTERNATIONAL**

  
Lic. Aud. Enrique Pastrana D. (Socio)  
CDA - 98 - D27 CAUB - 2934

Santa Cruz, 28 de marzo de 2024

..4..

**AIR BP BOLIVIA S.A. (NACIONALIZADA)**

BALANCE GENERAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022  
(Cifras expresadas en bolivianos)

	Nota	2023	2022
		Bs	Bs
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Disponibilidades	4.a	203.452.291	199.080.080
Inversiones temporarias	3.c y 4.b	14.486.803	11.692.147
Cuentas por cobrar a clientes	4.c	10.403.831	19.022.977
Otras cuentas por cobrar	4.d	4.624.308	3.938.589
Inventarios	4.e	13.279.542	10.990.278
Crédito fiscal IVA		1.673.988	1.478.032
<b>Total activo corriente</b>		<b>247.920.763</b>	<b>246.202.103</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Inventarios LP	3.d	3.893.380	2.874.095
Activo fijo, neto	4.f	99.375.906	93.290.508
Activos intangibles		75.637	198.616
Impuesto diferido	3.j2 y 4.g	2.423.512	2.423.512
<b>Total activo no corriente</b>		<b>105.768.435</b>	<b>98.786.731</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>353.689.198</b>	<b>344.988.834</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Proveedores	4.h	61.147.255	49.899.760
Anticipos de clientes	4.i	28.858.845	43.775.467
Deudas fiscales y sociales	4.j	11.430.937	10.449.234
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>101.437.037</b>	<b>104.124.461</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Otras cuentas por pagar	4.k	30.225.576	30.225.576
Previsión para beneficios sociales		3.652.028	4.072.254
Remediación ambiental	5	4.304.648	4.196.288
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>38.182.252</b>	<b>38.494.118</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>139.619.289</b>	<b>142.618.579</b>
<b>PATRIMONIO (según estado adjunto)</b>			
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>353.689.198</b>	<b>344.988.834</b>

Las notas 1 a 12 adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Armando Torrico P.  
Jefe de Contabilidad  
MAT-CDA-00-354

  
Ing. Paola Morales Laura  
Gerente de Administración  
y Finanzas

  
Ing. Felix Abraham Cruz T.  
Gerente General

..5..

**AIR BP BOLIVIA S.A. (NACIONALIZADA)**


ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS  
POR LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022  
(Cifras expresadas en bolivianos)

	Nota	2023	2022
		Bs	(Reclasificado) Bs
<b>Ingresos operativos</b>			
Costo de operación	3.g	804.128.870	779.182.286
<b>Utilidad bruta</b>		<b>(741.541.825)</b>	<b>(728.352.033)</b>
		<b>62.587.045</b>	<b>50.830.253</b>
<b>(-) GASTOS DE OPERACIÓN</b>			
Gastos de operación	4.l	(47.229.394)	(36.033.066)
Gastos financieros		(917.343)	(302.287)
Depreciación de activos fijos		(5.776.118)	(12.310.694)
Amortización de otros activos		(118.389)	(169.705)
<b>(Pérdida) Utilidad operacional</b>		<b>8.545.802</b>	<b>2.014.501</b>
<b>OTROS INGRESOS (EGRESOS)</b>			
Ingresos financieros	4.m	3.212.797	5.559.931
Otros ingresos (egresos)		3.516.948	1.504.907
Ajuste por inflación y tenencia de bienes		-	559.449
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>15.275.547</b>	<b>9.638.789</b>
Impuesto sobre las utilidades de las empresas	4.g	(3.575.894)	(2.293.962)
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>		<b>11.699.653</b>	<b>7.344.827</b>

Las notas 1 a 12 adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Armando Torrico P.  
Jefe de Contabilidad  
MAT-CDA-00-354

  
Ing. Paola Morales Laura  
Gerente de Administración  
y Finanzas

  
Ing. Felix Abraham Cruz T.  
Gerente General

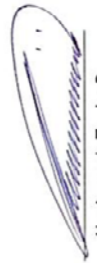
..6..

**AIR BP BOLIVIA S.A. (NACIONALIZADA)**

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO  
POR LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022  
(Cifras expresadas en bolivianos)

	Capital social pagado	Ajuste de capital	Reserva legal	Ajuste de reservas patrimoniales	Resultados acumulados	Patrimonio neto
	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs
Salidos al 1° de enero de 2020	67.180.000	42.023.714	4.581.452	437.780	78.218.480	192.441.426
Constitución de la reserva legal	-	-	-	-	-	-
Actualización del patrimonio	-	-	-	-	-	-
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	2.584.001	2.584.001
Salidos al 31 de diciembre de 2021	67.180.000	42.023.714	4.581.452	437.780	80.802.481	195.025.427
Salidos al 1° de enero de 2022	67.180.000	42.023.714	4.581.452	437.780	80.802.481	195.025.427
Constitución de la reserva legal	-	-	-	-	-	-
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	7.344.827	7.344.827
Salidos al 31 de diciembre de 2022	67.180.000	42.023.714	4.581.452	437.780	88.147.308	202.370.255
Salidos al 1° de enero de 2023	67.180.000	42.023.714	4.581.452	437.781	88.147.308	202.370.255
Constitución de la reserva legal	-	-	-	-	-	-
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	11.699.653	11.699.653
Salidos al 31 de diciembre de 2023	67.180.000	42.023.714	4.581.452	437.781	99.846.961	214.069.909

Las notas 1 a 12 adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Armando Torrico P.  
Jefe de Contabilidad MAT-  
CDA-00-J54

  
Ing. Paola Morales Laura  
Gerente de Administración y  
Finanzas

  
Ing. Félix Abraham Cruz T.  
Gerente General

..7..

**AIR BP BOLIVIA S.A. (NACIONALIZADA)**


ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022  
(Cifras expresadas en bolivianos)

	2023	2022
	Bs	(Reclasificado) Bs
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Utilidad neta del ejercicio	11,699,653	7,344,827
Ajustes para conciliar el resultado del ejercicio con los flujos de fondos generados por las operaciones:		
Depreciación de activos fijos	5,776,118	12,310,694
Amortización software	118,389	169,705
Provisión para indemnización	1,412,854	1,227,377
Provisión del impuesto a las Utilidades	3,575,894	2,293,962
Impuesto diferido	-	(94,982)
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	-	(559,449)
Resultado de operaciones antes de cambios en el capital de trabajo	22,582,908	22,692,134
Cambios netos en activos y pasivos operativos:		
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a clientes	8,619,146	3,649,121
Disminución (incremento) en otras cuentas por cobrar	(685,718)	(1,880,647)
Disminución (incremento) en inventarios	(3,308,550)	(2,539,219)
Disminución (incremento) crédito fiscal IVA	(195,956)	6,463,152
Disminución inversiones temporarias	(2,794,656)	(325,134)
(Disminución) incremento proveedores	11,247,495	20,366,578
Incremento en anticipo a clientes	(14,916,622)	3,157,530
Disminución en deudas sociales y fiscales	(2,594,190)	(7,137,980)
Incremento provisión para remediación ambiental	108,360	116,113
Pago de finiquitos	(1,833,079)	(1,333,261)
Efectivo neto aplicado por actividades operativas	16,229,138	43,228,386
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Proyectos en proceso y altas de activo fijo	(11,856,926)	(8,211,042)
Efectivo neto aplicado a actividades de inversión	(11,856,926)	(8,211,042)
(Disminución) Incremento neto de efectivo y sus equivalentes	4,372,211	35,017,345
Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio	199,080,080	164,062,735
Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio	203,452,291	199,080,080

Las notas 1 a 12 adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Armando Torrico P.  
Jefe de Contabilidad  
MAT-CDA-00-J54

  
Ing. Paola Morales Laura  
Gerente de Administración  
y Finanzas

  
Ing. Félix Abraham Cruz T.  
Gerente General

..8..



Memoria Anual 2023  
YPFB Aviación  
[www.ypfbaviación.com.bo](http://www.ypfbaviación.com.bo)

Edición  
Jurado Vedia

Diseño y Conceptualización:  
Jurado Vedia

Fotografías:  
YPFB Aviación

Revisión:  
Comunicación Corporativa YPFB Aviación